

GUSTAVO RODRIGUEZ VARGAS

**El apagón de 1992
y el escándalo
del Guavio**



CONTENIDO

Prólogo	9
Introducción	13
CAPÍTULO I	
ANTECEDENTES	
Necesidad de debatir la crisis	17
Los racionamientos de energía	23
Estructura física	25
La estructura institucional	29
Diagnósticos y políticas gubernamentales	34
CAPÍTULO II	
EL DEBATE SOBRE LA ACTUAL CRISIS ELECTRICA	
MINISTROS DE LA ADMINISTRACION BARCO	42
Guillermo Perry Rubio	42
La sobreinstalación	43
Energía firme	44
La sobreinstalación se oficializa	45
Para aclarar las responsabilidades	47
El caso del Guavio	47
Oscar Mejía	49
Capacidad instalada vs. potencia firme	49
El problema de Río Grande	50
El racionamiento estaba previsto	51
Faltó un manejo cuidadoso	52
Las pérdidas de energía	53
La demora de Chinú	54
Plan de expansión de 1989	54
El diseño de Urrá	55
Hay que investigarlos	56
Luis F. Alarcón Mantilla	57
El tema del sobredimensionamiento	57
Inadecuada operación	58
Se sabía del racionamiento	59
Ha faltado mantenimiento	59

Desadministración en las empresas	60
Búsqueda de recursos financieros	61
MINISTROS DE LA ADMINISTRACION GAVIRIA	64
Luis F. Vergara	64
Situación al comienzo de la administración, 1990	64
Desorden institucional	64
Gestión	65
Juan Camilo Restrepo Salazar	66
Desequilibrio financiero	66
El plan de expansión	67
Causas del racionamiento	68
Consecuencias de las restricciones presupuestales	70
Soluciones en acción	70
Rudolf Hommes	73
Endeudamiento externo del sector eléctrico	73
Causas del endeudamiento del sector eléctrico	73
Reestructuración del sector eléctrico	74
Política de inversión en el sector	75
Problemas financieros y racionamientos	76
Reservas para el pago de la deuda	78

CAPÍTULO III

EL ESCANDALO DEL GUAVIO

¿Por qué el Guavio?	82
Localización geográfica del Guavio	82
El esquema del proyecto	83
Ingetec hace los estudios	84
Durán Dussán consigue el Guavio para Bogotá	84
Cronología, según actas	84
¿A quién se refería Durán Dussán con esas palabras?	85
Respaldo de la junta directiva de la Empresa de Energía de Bogotá	86
Se dinamiza el proyecto	86
Sin un peso	87
Empréstitos	87
Sin personero	87
Compra de los predios del Guavio	88
Sin Código Fiscal	90
“Si metemos la pata...”	91
INFORME DEL CONTRALOR GENERAL DE LA REPUBLICA	
Manuel Francisco Becerra Barney	92
El premio a un brillante ingeniero: la destitución	92
Ninguna acción	93
Una investigación <i>in situ</i>	94
Cantera de Batatas	94
Son obras físicas	95
Escandalo de la carretera Palomas-Ventana 3	96
Administración delegada	97

Interpela el senador Carlos Corsi Otálora	97
Un regalo de la junta directiva	98
El túnel de carga	98
La consultoria	99
Otros rubros del presupuesto	100
Costos financieros	100
El crédito externo	101
Crédito externo: dinero fácil	104

CAPÍTULO IV

OTRAS INTERVENCIONES EN LA PLENARIA

Senador Amílkar Acosta Medina	105
Hugo Serrano Gómez	110
Ministro de Minas y Energía	
Juan Camilo Restrepo	113
Senador Gustavo Rodríguez Vargas	114

CAPÍTULO V

INTERVENCION DE LOS EXGERENTES DE LA EEB, EN LA COMISION QUINTA DEL SENADO

Lázaro Mejía Arango	120
Descripción del proyecto	121
Avances de la obra y dificultades	122
Iniciación del Guavio	124
Se agravan las finanzas	127
Convenios y reclamaciones	129
Roberto Cáceres Bolaños	132
Dependencia de la nación	132
La adquisición de predios	134
Documento síntesis sobre la adquisición de predios	138
Fabio Puyo Vasco	141
Senador Gustavo Rodríguez Vargas	141
La situación del proyecto no era buena	142
Fabio Puyo Vasco	143
Los acuerdos	144
La reprogramación de la obra	146
Mayores reclamos	148
Javier García Bejarano	152
La deuda y los costos financieros	152
El sobredimensionamiento	153
Se anunció el racionamiento	154
La adquisición de predios	155
Las reclamaciones	156
Consulta al asesor legal	157
Por qué no fui al arbitramento	159
Alvaro Villegas Villegas	161
Los empréstitos	161
Adjudicación de las licitaciones	162
La adquisición de predios	163

Las reclamaciones	165
El manejo de las deudas	167
CAPITULO VI	
INTERVENCION DEL CONTRALOR GENERAL	
DE LA REPUBLICA	
Análisis de la gestión pública	171
Objetivos específicos de la investigación	174
Conclusiones	175
La banca internacional	177
Responsables	178
Reexamen de cuentas	181
CAPÍTULO VII	
EL DEBATE SOBRE CHIVOR	
Una mina de oro para ISA	183
Equidad para la Empresa de Energía de Bogotá	184
Los costos de Chivor	184
Se inundó una carretera nacional	185
Antecedentes de Chivor	186
La mosca acabó con los frutales del Valle de Tenza	187
El Tunjita inunda "El Infierno"	188
Los túneles	189
El problema de las carreteras	190
El agua es oro	191
La explotación de los recursos naturales	192
CAPÍTULO VIII	
CONSIDERACIONES PARA UNA	
PONENCIA DEL PROYECTO DE LEY ELECTRICA	
Reformas institucionales	196
La situación financiera	197
El papel del Estado y los particulares	200
La oferta y la demanda de energía	201
El futuro puede ser más negro	203
ANEXO 1	206
Resumen de los acuerdos firmados entre la EEB y el contratista Vianini-Entrecanales	206
Resumen de los llamados "convenios" celebrados con el contratista Campenón-Bernard Spie-Batignolles	217
ANEXO 2 GRAFICOS Y CUADROS	227
ANEXO 3 MAPAS	249
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	257